

(別表2)

実施計画と実績（実績欄は申請段階では記載する必要はない。）

	計画	実績
	<p>経営革新計画については、「中小企業等経営強化法に基づく「経営革新計画」活用の手引き」を参照の上、経営革新支援機関と相談して作成してください。 参考URL：https://www.pref.tochigi.lg.jp/f03/work/kyoka/shigoto/1243319474682.html</p>	

(別表3)

経営計画および資金計画
参加特定事業者名

(単位:千円)

	2年前 (年 月期)	1年前 (年 月期)	直近期末 (年 月期)	1年後 (年 月期)	2年後 (年 月期)	3年後 (年 月期)	4年後 (年 月期)	5年後 (年 月期)	6年後 (年 月期)	7年後 (年 月期)	8年後 (年 月期)
①売											
②売											
③売 (①)											
④販											
⑤営											
⑥経											
⑦給											
⑧人											
⑨設	経営革新計画については、「中小企業等経営強化法に基づく「経営革新計画」活用の手引き」を参照の上、経営革新支援機関と相談して作成してください。										
⑩運	参考URL : https://www.pref.tochigi.lg.jp/f03/work/kyoka/shigoto/1243319474682.html										
⑪減											
⑫付 (⑤)											
⑬従											
⑭一 加価											
⑮ (⑨ + ⑩) 連 額											
合 計	—	—	—								

(各種指標の算出式)

「給与支給総額」：給料+賃金+賞与+各種手当

「付加価値額」：営業利益+人件費+減価償却費

「一人当たりの付加価値額」：付加価値額÷従業員数

「営業利益」：売上総利益(売上高-売上原価)-販売費及び一般管理費

(付加価値額等の算出方法)

人数、人件費に短時間労働者、派遣労働者に対する費用を算入しましたか。(はい・いいえ)

減価償却費にリース費用を算入しましたか。(はい・いいえ)

従業員数について就業時間による調整を行いましたか。(はい・いいえ)

(別表4)

参加特定事業者名

設備投資計画（経営革新計画に係るもの）

対照項目：別表3 ⑨設備投資額、⑮資金調達額

(単位:千円)

	機械装置名称	導入年度	単価	数量	金額
1					
2					
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					
運	経営革新計画については、「中小企業等経営強化法に基づく「経営革新計画」活用の手引き」を参照の上、経営革新支援機関と相談して作成してください。 参考URL： https://www.pref.tochigi.lg.jp/f03/work/kyoka/shigoto/1243319474682.html				
対					
1					
2					
3					
4					
5					

(別表5)

組合等が研究開発等事業に係る試験研究費に充てるためその構成員に対して賦課しようとする負担金の賦課の基準

(単位:千円)

試験研究の名称	年度	賦課基準	負担金の合計 及びその積算根拠	構成員別の賦課金額 及びその積算根拠	
1	経営革新計画については、「中小企業等経営強化法に基づく「経営革新計画」活用の手引き」を参照の上、経営革新支援機関と相談して作成してください。 参考URL : https://www.pref.tochigi.lg.jp/f03/work/kyoka/shigoto/1243319474682.html				
2					
3					
4					
5					

(別表6)

関係機関への連絡希望について

計画が承認された場合に、当該承認を受けた計画の内容について下記関係機関に送付することを希望する場合は、送付希望欄に○を記入して下さい。

承認書類の送付を希望する機関名	送付希望
<p>東 栃 独 株 株 株 栃 栃 公</p> <p>経営革新計画については、「中小企業等経営強化法に基づく「経営革新計画」活用の手引き」を参照の上、経営革新支援機関と相談して作成してください。 参考URL：https://www.pref.tochigi.lg.jp/f03/work/kyoka/shigoto/1243319474682.html</p>	

この様式は、それぞれの支援施策の利用を保証するものではありません。
施策の利用条件等については、あらかじめ関係機関にご確認下さい。

(別表 7)

中小企業経営革新事例集の作成等に関するお願い

「経営革新計画」が承認された場合、記載内容を事例集やホームページ等により公表してよろしいでしょうか。

公表をしてよい項目について、○を記入してください。

①	
②	
③	
④	
⑤	
⑥	経営革新計画については、「中小企業等経営強化法に基づく「経営革新計画」活用の手引き」を参照の上、経営革新支援機関と相談して作成してください。 参考URL： https://www.pref.tochigi.lg.jp/f03/work/kyoka/shigoto/1243319474682.html
⑦	
⑦ 経	

(別表8)

経営革新計画提出に当たり協力を得た機関等

「経営革新計画」提出に当たり協力を得た機関等があれば、当該箇所に○印をつけ、名称をご記入下さい。

支援機関 (○を付けてください。)	名称		
<p>経営革新計画については、「中小企業等経営強化法に基づく「経営革新計画」活用の手引き」を参照の上、経営革新支援機関と相談して作成してください。 参考URL：https://www.pref.tochigi.lg.jp/f03/work/kyoka/shigoto/1243319474682.html</p>			

※4